

GERARDO CASTRO GONZÁLEZ

+56 9 9917 1177

gcastrog@uc.cl

RESUMEN

Ejecutivo Gerencial, Ingeniero Civil, Magíster (MII-UC) y postgraduado en Administración de Empresas, con vasta experiencia en áreas de Administración & Finanzas y Operaciones, tanto en empresas del sector productivo real como de servicios. Miembro de equipos de alta gerencia, con responsabilidad en la toma de decisiones corporativas, tales como creación de empresas, inversiones, financiamiento nuevos proyectos, relocalizaciones, reestructuraciones y puesta en marcha de plantas productivas. Probadas habilidades para la gestión financiera con foco en la generación de negocios, su optimización y rentabilidad para los accionistas, a través de la modernización de sistemas de información y control de gestión, implantación ERP's e IFRS.

Comprensión para integrar variables relevantes entre áreas operacionales, financieras, contables y de gestión, con una gran capacidad en el manejo de conflictos que han redundado en la dirección exitosa de diversos procesos de Negociación colectiva, generando confianza y credibilidad en todos los niveles.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

LABORATORIO DUKAY S.A. (Empresa Industrial productiva)

2011 – Jun- 2016

Empresa productiva líder en fabricación y envasado de productos cosméticos e industriales a empresas tales como Avon, Unilever, 3M, Diversey entre otros. Producción anual sobre cuarenta (40) millones de unidades, dotación de 270 personas entre Ingenieros, Técnicos, Administrativos y Operarios.

Gerente de Administración y Finanzas

Lidera las áreas de Control de Costos y Presupuestos, Finanzas, Contabilidad, Facturación y Cobranza, Bodegas, COMEX y RR.HH., basados en modelo de Gestión ISO 9001:2008 y NCh 9001. Of 2009 e ISO 22.716 de GMP.

- Lidera importante proceso de reestructuración financiera con un leverage superior a 2,5 por MM\$4.000 equivalentes a 1/3 del total de activos, dado cambios relevantes introducidos en el modelo de negocio.
- Lidera con Gerente General 4 procesos exitosos de Negociación Colectiva, regladas y no regladas.
- Integra equipo en la implantación de acciones bajo modelo de gestión de "*lean manufacturing*" destinadas a mejorar la productividad, liderando acciones en control y gestión de inventarios (sobre 2000 SKU) .
- Ejecuta proceso de convergencia a IFRS y emiten EE.FF. 2014-2015 auditados bajo esta normativa.
- Participa con Gerente General y asesor Directorio en definir reestructuración organizacional conforme nueva situación comercial y ejecuta los planes a nivel operacional y administrativo.

DICTUC S.A. (filial de la Pontificia Universidad Católica de Chile)

1998 - 2011

Empresa líder en servicios de ingeniería, control de calidad, ensayos de laboratorio y solución a problemas de alta complejidad, con ventas anuales de US\$40 millones, dotación de 610 personas entre Profesionales, Técnicos y Administrativos, dos filiales y siete empresas derivadas además de la asociación estratégica con 102 Asesores-docentes de la Escuela de Ingeniería UC, los cuales, sobre el 80% tienen el grado de PhD.

Gerente de Administración y Finanzas

Lidera las áreas de Control de Costos y Presupuestos, Finanzas, Contabilidad, Facturación y Cobranza.

- Gestiona, junto a la Gerencia General y el Directorio, la transformación de la empresa, asumiendo responsabilidades en el diseño, desarrollo e implementación de proyectos estratégicos en materia de infraestructura, diseño organizacional y de procesos administrativos que permiten sustentar el crecimiento de las ventas a tasas promedio del 18% anual en un periodo de 10 años. Objetivo, es el desarrollo de la Escuela de Ingeniería
- Gestión frente al Directorio para la aprobación y decisión de formar 3 nuevas empresas a partir de proyectos de innovación con alto potencial de crecimiento. Las proyecciones consideran la creación de un patrimonio superior a los MMUS\$10 en un periodo de cinco años.
- Promueve creación de un Fondo de Inversión privado FIP como mecanismo de inversión en nuevos proyectos de carácter tecnológicos e innovación en etapas tempranas. Para ello se modifica giro de la empresa y constituye el FIP con su reglamento debidamente protocolizado.
- Lidera exitosamente los procesos de certificación ISO 9001 y NCH ISO 2728 en procesos de facturación, cobranza y servicio al cliente que forman parte relevante del Sistema Integrado de Gestión de Calidad.

- Planificación de presupuesto operacional anual en base cero para cada centro de negocio que tiene personal contratado. Resultante, 104 presupuestos descentralizados que dan origen a los estados financieros proyectados y planificación del flujo de caja que se instaura como práctica regular.
- Dirigir y controlar la ejecución y el financiamiento de UF79.000.- en la construcción de 4.400 m² para la instalación y puesta en marcha de Laboratorios de ensayo de Dictuc. Recibe reconocimiento de Autoridades y Directorio.

FED S.A. (Empresa de Servicios de Alimentación)

1995 –1998

Gerente de Administración y Finanzas

Lidera las áreas de Control de Costos y Presupuestos, Finanzas, Contabilidad, Facturación y Cobranza y RR.HH.

- Diseñar, desarrollar e implementar estructura organizacional de la Gerencia, hasta ese momento inexistente, en una empresa de Servicios de Alimentación del sector industrial y minero, la cual se forma a partir de la adquisición de un área de negocio a Empresas Lucchetti.
- Selección y puesta en marcha de sistema ERP financiero contable (AIO) y sistema de remuneraciones para un universo de 30 centros de beneficio y una dotación total de 250 personas aproximadamente.
- Implementar sistemas de gestión y control de abastecimiento y producción con indicadores semanales de productividad en servicios de alimentación distribuidos geográficamente en distintas regiones y zonas.

La Marmite S.A. (Filial de Córpora Aconcagua S.A.)

1994 –1995

Gerente de Operaciones

Responsable por la gestión y planificación operativa de abastecimiento y producción de planta proveedora de servicios y suministro de alimentos elaborados para pasajeros de líneas aéreas nacionales e internacionales.

- Estudio y diseño de anteproyecto para nueva planta de producción incorporando estándares internacionales en su equipamiento y lay-out. Se ejecutó al año siguiente.

Nutrecor S.A. (Filial de Empresas Lucchetti S.A.)

1990 – 1994

Gerente de Operaciones

Responsable de Abastecimiento y Producción de la fábrica de sopas y cremas deshidratadas (150Ton/mes) y caldos (100Ton/mes), marca Lucchetti y alimentos envasados marca Witt para el 25% del programa de alimentación JUNAEB.

- Directa participación en el diseño y localización de nueva planta (11.000 m²), que reemplaza las dos plantas en operación (Maipú y Ñuñoa) incorporando nuevas tecnologías en el transporte de materias primas y optimizando procesos productivos.
- Coordina y pone en marcha nueva planta en periodo record de dos meses considerando el traslado de equipos de ambas plantas y la respectiva planificación y ejecución de producción evitando quiebres de stock en el periodo que la planta estaría sin producir.

Soc. Agrícola RACO Ltda.

1985 –1990

Administrador General de Planta

Responsable del Abastecimiento de insumos para huertos frutales, siembras y packing y responsable de Operación integral de planta procesadora y exportadora de fruta fresca en época de cosecha.

- Participación activa en el diseño y construcción de planta de embalaje y frigorífico para fruta fresca, asumiendo el manejo y control después de la puesta en marcha.
- Control de proyecto de construcción de frigorífico (albañilería) con capacidad de 150.000 cajas de uva 8,2 kg logrando su puesta en marcha en tiempo record de 4 meses. Un mes después, ocurre terremoto marzo de 1985, planta sigue operando sin presentar contingencias.
- Lidera operacionalmente con el dueño de la empresa la transformación de un packing procesador de frutas de exportación en una Exportadora de frutas integral.

EDUCACIÓN

Magíster en Ingeniería Industrial MII UC
DPA- Diploma Postgrado en Administración

Pontificia Universidad Católica de Chile
Escuela de Negocios - Fundación Adolfo Ibáñez
Universidad Federico Santa María

2007 – 2008

1986 – 1987

Ingeniero Civil Mecánico

Universidad de Santiago de Chile

1978 – 1984

INFORMACION ADICIONAL

Idiomas: Inglés: nivel medio **Computación:** Microsoft Office a nivel avanzado, Access y sistemas ERP financieros contables. **Otros cursos:** Fundamentos Normas Internacionales IFRS – U. Santo Tomás – **2010**